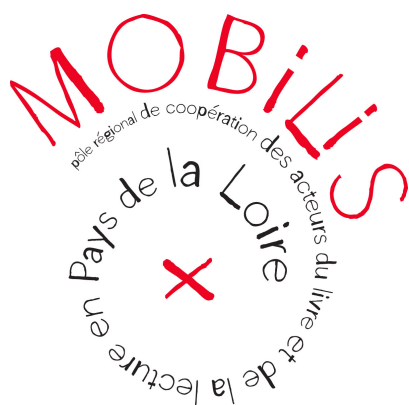




Assemblée générale  
du 5 juillet 2018

# Rapport moral, rapport d'activités et rapport financier 2017



## Rapport moral de Claudine Paque, présidente

L'an dernier, en juin 2017, nous vous avons présenté le rapport moral de Philippe Forest. Je souhaite commencer par le saluer, lui qui a été le premier président de notre association et a accompagné ses 3 premières années. Il témoignait de tout le travail déjà accompli et je prends sa suite puisque j'ai eu l'honneur d'être élue présidente quelques semaines plus tard.

En juin 2017, le CA a été largement renouvelé et 9 nouveaux membres ont rejoint ceux qui étaient déjà engagés depuis 3 ans. Je veux d'abord témoigner de la dynamique de cette équipe recomposée qui s'est mise au travail dès début septembre. Merci en particulier à Marie Rébulard, Caroline de Benedetti, Catherine Gaborit, Jean-Luc Jaunet et Bernard

Martin qui ont travaillé sur la formation continue des professionnels du livre, les relations publiques de Mobilis ou l'intérêt pour les métiers du livre de réfléchir et d'agir à l'échelle européenne. Merci aux membres du CA qui ont été très présents et très actifs avec de nombreuses prises de parole. Je souligne ce dynamisme car il est essentiel pour garantir une vie associative riche et active. L'équipe salariée est remarquablement efficace mais Emmanuelle Garcia et Stéphanie Lechêne nous ont alertés en CA sur la surcharge de travail et il est essentiel qu'elles puissent compter sur des bénévoles présents et impliqués. C'est le cas actuellement et je salue l'engagement de Jean-Charles Niclas, John Taylor, Philippe Mathé, Cathie Barreau, Cyril Armange et Thierry Bodin-Hullin, Georges Maximos, Johann Audouin, Franck Ravain et Emmanuelle Bousquet en plus des membres pré-cités.

Dès septembre, j'ai pu rencontrer nos partenaires institutionnels et je les remercie ici de leur disponibilité. Merci à la DRAC des Pays de la Loire, à Nicole Phoyu-Yedid, directrice de la DRAC, pour son accueil, à Patrice Ducher, directeur-adjoint, et Jean-Pierre Meyniel, conseiller livre et lecture, pour leur écoute et leur suivi attentif ; merci à Laurence Garnier, vice-présidente de la Région et élue en charge de la culture et du livre, pour son enthousiasme, merci à Christine Marzelière pour ses conseils précieux. Merci aussi à Aymeric Seassau, représentant de la ville de Nantes au CA pour son soutien militant. Merci enfin à Catherine Touchefeu, élue Culture au Conseil départemental qui s'est montrée sensible aux actions de Mobilis.

Auprès de tous, j'ai été très fière et honorée de porter le message de Mobilis et de présenter les actions que vous détaillera le rapport d'activité 2017 et qui, toutes, conjuguent au présent voire au futur, les 5 verbes fondateurs de l'action de Mobilis : observer, informer, former, rassembler et accompagner.

Si je ne retiens qu'une action par verbe,

**Observer** : 2017 a été l'année de la mise en œuvre de l'étude de filière, diagnostic complet qui devrait aboutir prochainement sur un contrat de filière Livre et lecture en Pays de La Loire, avec la participation du CNL, de la DRAC, du Conseil régional et de Mobilis.

**Informer** : 2017 a été une année particulièrement riche en publications avec en particulier 2 numéros de la revue mobilISONS. Je salue l'implication du très actif comité de rédaction composé de 12 personnes et en particulier John Taylor, coordinateur éditorial du hors-série consacré aux *Littératures ligériennes*.

**Former** : En 2017, je retiens les 5 temps qui ont permis à 47 professionnels de suivre une formation pointue de 1 ou 2 jours, concrète et personnalisée grâce à une jauge limitée à 6 ou 8 personnes.

**Rassembler** : Parmi les 15 temps publics qui ont rassemblé les professionnels, je souhaite mettre en lumière les 10 temps interprofessionnels. Ils sont essentiels pour susciter des rencontres génératrices de projets transversaux.

**Accompagner :** La caractéristique de 2017 est l'ouverture à l'international avec la mobilité de 6 éditeurs au salon de Bologne organisée pour 2018 et la mise en place d'un projet Erasmus + en lien avec les 3 autres pôles régionaux (musique, arts visuels et cinéma-audiovisuel). Nous en espérons des découvertes stimulantes et des expériences transposables pour mieux accompagner les acteurs du Livre et de la Lecture en pays de la Loire dès 2020.

Voilà qui illustre la mission de Mobilis : mettre en lumière et accompagner les acteurs des métiers du livre, favoriser la réflexion interprofessionnelle mais aussi, et c'est sans doute le plus difficile mais le plus important, relayer les informations constructives et montrer les nouvelles voies ouvertes par les nouvelles technologies et nouveaux usages. Il s'agit d'observer lucidement les changements profonds et durables que nous a rappelés Max Prieux, directeur de la diffusion chez Nathan, invité par Mobilis au dernier forum des métiers du livre : jamais nous n'avons autant lu ni écrit et la pratique des textos et des mails modifie notre rapport à l'écrit et à la lecture ; chacun peut désormais avoir une activité de publication sur les réseaux ; chacun sait qu'il peut obtenir par internet un livre en 24 h ; la médiathèque accepte le bruit, devient lieu de pratiques numériques et s'empare d'enjeux sociaux ; les youtubeurs et désormais booktubeurs qui sont surtout des booktubeuses sont des prescripteurs très suivis en particulier par les lecteurs jeunes adultes.

Toutes ces modifications sont déstabilisantes et elles nous obligent, tous, à nous mettre en mouvement, ce mouvement de la marche qui est généré par un déséquilibre sans cesse compensé. Mobilis porte bien son nom : « en mouvement », et encore davantage si on le replace dans la citation de Jules Verne dont il est tiré : Mobilis in mobile, « en mouvement dans un monde en mouvement ». Notre monde est en mouvement, un mouvement qui peut effrayer par son accélération et ses menaces mais qui peut aussi réjouir par ses possibles. Le livre ne survit pas, il vit, en adéquation avec son temps, et notre défi, à nous, acteurs des Métiers du livre est de convoquer et d'unir nos forces pour avancer : lucidité, imagination, ouverture à de nouvelles pratiques, actions interprofessionnelles.

L'équipe de Mobilis s'emploie à relever ce défi. Je salue le travail de nos deux animatrices de réseau Emmanuelle Garcia, directrice, et Stéphanie Lechêne, chargée de communication, deux femmes remarquables qui, par leur énergie, leur intelligence, leurs compétences et leur chaleur humaine donnent envie de travailler avec elles et d'agir à leurs côtés. Qu'elles soient chaleureusement remerciées.

Mais il est nécessaire que les membres du CA restent actifs, que les adhérents s'impliquent et que les différentes associations « participent activement à une véritable convergence entre les filières, en partenariat et en bonne intelligence avec Mobilis et les autres acteurs concernés ». Je cite ici Philippe Forest qui dans son rapport moral l'an dernier pensait cette convergence acquise avec la mise en place du poste de Delphine



Ripoche, employée au sein de Mobilis pour travailler à la fois pour l'Alip et Coll.Libris. Ce n'est pas si évident. Travailler ensemble au service du Livre et de la lecture exige un effort permanent pour dépasser les spécificités de chacun et pour que les particularités de chaque métier conduisent au dialogue. Ce n'est ni facile ni toujours confortable mais, j'en suis convaincue, c'est nécessaire pour que vivent et se développent le Livre et la Lecture.



## [TEMPS PUBLICS]

**le 14 janvier  
à Nantes (44), LU**

**18-19 février  
à Montreuil-Bellay (49)**

**3 mars  
à Nantes (44), LU**

**27 avril  
au Mans (72)**

**28 avril  
à Laval (53)**

**19 et 20 mai  
à Nantes (44)**

**7 juillet  
à Nantes (44)**

**14 et 15 octobre  
à Nantes (44)**

**2 novembre  
à Nantes (44)**

**30 novembre  
à Nantes (44)**

**#1 Rendez-vous des Auteurs : La programmation littéraire**  
en partenariat avec la Maison Julien Gracq

**Les Bibliothèques humanistes ligériennes**  
avec la BM d'Angers et la BM du Mans, dans le cadre du  
salon du livre et des métiers d'art d'Anima Libri

**Le Correcteur... un lecteur à part !**  
dans le cadre du festival Atlantide

**Journée régionale des bibliothèques**  
En partenariat avec l'ENSSIB et la commission Bibliothèques  
de Mobilis

**Le livre comme lien : l'écrivain et nous**  
Co-organisée avec Lecture en tête, avec le soutien de la  
Bibliothèque départementale de Mayenne.

**3<sup>e</sup> Forum des métiers du livre et de la lecture**  
Au LU, avec organisation de l'AG

**#2 Rendez-vous des Auteurs : Statut et formation**  
avec la Maison Fumetti

**Caméra stylo - atelier d'écriture cinéma-littérature**  
avec La Plateforme, pôle cinéma-audiovisuel

**FestivalsRemix - rêver le festival idéal**  
avec les Utopiales

**Les financements privés de projets culturels**  
avec le Pôle Arts visuels

## [PUBLICATIONS]



**janvier 2017**

**[mobiLISONS] - papier  
numéro 3 - (se) Cultiver**

Les métiers du livre empruntent de nombreux termes aux registres sémantiques agricole et botanique.

**février 2017**

**[ANNUAIRE] - papier  
édition-librairie**

répertoire 2017

**mars-juin 2017**

**[ANNUAIRE] - en ligne  
acteurs jeunesse**

mise à jour de l'annuaire 2015 (stagiaire), réflexion communication

**toute l'année**

**[ANNUAIRE] - en ligne et papier  
médiation et manifestations littéraires**

Enrichissement en ligne au fil de l'eau

**jusqu'en  
septembre 2017**

**[mobiLISONS] - en ligne et papier  
hors-série Les littératures ligériennes**

Valorisation des auteurs, de la vie littéraire, de la recherche littéraire et du patrimoine écrit en Pays de la Loire.





## [ACTIONS TRANSVERSALES]

### **[OBSERVATION]** **Étude de filière CNL-Drac-Région**

Étude « métiers » (auteurs, éditeurs, libraires, bibliothécaires, responsables de structures littéraires) pour identifier les besoins de la filière à moyen terme.

### **[ÉDITION ET LIBRAIRIE]** **Éducation artistique et culturelle**

Avec le soutien de la Drac des Pays de la Loire, aide au financement de parcours de sensibilisation aux métiers d'éditeurs et de libraires.

### **[CORRECTION]** **Groupe de travail**

Animation d'un groupe de travail pour favoriser la mise en lumière de ce métier auprès de la filière du livre et de l'imprimé

### **[PROFESSIONNALISATION]** **Ouverture à l'international**

Organisation d'un voyage à Bologne pour un groupe d'éditeurs, d'auteurs et de traducteurs. Préparation juridique et commerciale pour les éditeurs.

### **[BIBLIOTHÈQUES]** **Conservation partagée**

Co-animation, avec le CR Sudoc-PS, d'un référentiel de conservation régionale sur les périodiques pour les bibliothèques, centres de documentation et services d'archives.

### **[MUTUALISATION]** **Lettres sur Loire et d'ailleurs**

Soutien technique à l'organisation de cette résidence itinérante pour un auteur étranger proposée tous les 18 mois sur le territoire régional par 7 structures littéraires.



## [FORMATION]

### [EUROPE]

Impliqués dans une dynamique d'échanges et de partage en région, les pôles régionaux de coopération des filières culturelles travaillent ensemble un projet de mobilité européenne dans le cadre du programme Erasmus +.

La candidature des pôles vient d'être retenue et offrira dès l'automne 2018 l'opportunité de découvrir, de rencontrer et d'échanger avec d'autres structures en Europe qui expérimentent également des méthodes d'animation de réseau, d'observation de filières, de capitalisation de ressources et de communication.

Grâce à l'aide financière obtenue, des membres des équipes salariées et des administrateurs de chaque pôle se déplaceront en Belgique en octobre 2018, au Royaume-Uni en avril 2019, en Suède en septembre 2019 et en Espagne en février 2020.

Ce projet de mobilité a bénéficié d'un accompagnement dans le cadre d'un partenariat entre la Région des Pays de la Loire et le Relais Culture Europe.

### [FORMATION PROFESSIONNELLE]

31 janvier 2017 à Nantes

**Formation « Création de blog »**

pour l'UDAF 44 – Bénévoles Lire & Faire lire – 6 personnes

de septembre 2017 à mars 2018

**Formation « Ouverture à l'international »**

6 éditeurs participants - en partenariat avec le Coll.Libris - Financement Institut Français

2 octobre 2017

**Formation « Lettre d'information »**

Pour l'ALIP – 6 libraires

les 9 et 10/11/17

**Formation « Accueillir un auteur, animer une lecture-rencontre »**

en partenariat avec le Pôle littérature du Grand R et le PREAC spectacle vivant des Pays de la Loire – 20 participants



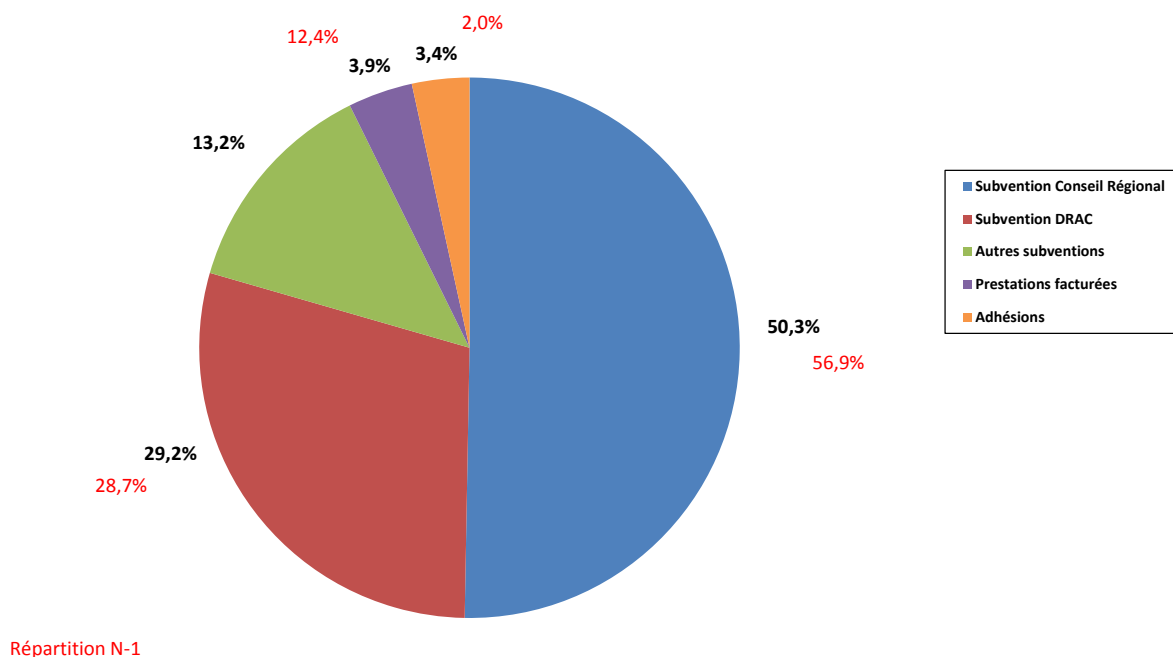
# Rapport financier, par Maxime Priou, cabinet Poussin

## Tableau des soldes intermédiaires de gestion

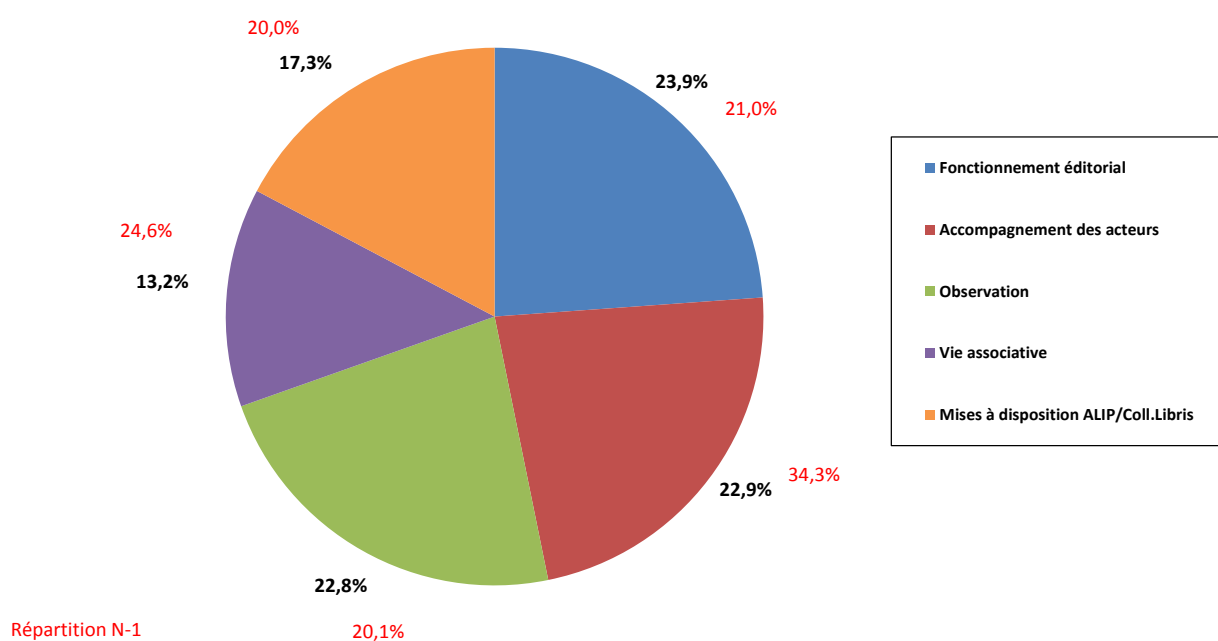
|                                              | 2017           |              | 2016           |              | 2015           |              | Var. 2017/2016 |              |
|----------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                              | Euros          | %            | Euros          | %            | Euros          | %            | Euros          | %            |
| Subventions de fonctionnement                | 218 000        | 74,1         | 198 000        | 82,6         | 185 000        | 80,2         | 20 000         | 10,1         |
| Subventions complémentaires (1)              | 54 834         | 18,6         | 6 500          | 2,7          | 34 600         | 15,0         | 48 334         | 743,6        |
| Participations et refacturations             | 11 396         | 3,9          | 30 144         | 12,6         | 7 014          | 3,0          | -18 748        | -62,2        |
| Cotisations                                  | 9 999          | 3,4          | 5 051          | 2,1          | 4 161          | 1,8          | 4 948          | 98,0         |
| <b>MARGE + PRODUITS</b>                      | <b>294 229</b> | <b>100,0</b> | <b>239 695</b> | <b>100,0</b> | <b>230 775</b> | <b>100,0</b> | <b>54 534</b>  | <b>22,8</b>  |
| Achats et charges externes                   | 95 612         | 32,5         | 53 293         | 22,2         | 98 154         | 42,5         | 42 319         | 79,4         |
| <b>VALEUR AJOUTEE</b>                        | <b>198 617</b> | <b>67,5</b>  | <b>186 402</b> | <b>77,8</b>  | <b>132 621</b> | <b>57,5</b>  | <b>12 215</b>  | <b>6,6</b>   |
| Impôts et taxes                              | 2 522          | 0,9          | 2 027          | 0,8          | 1 864          | 0,8          | 495            | 24,4         |
| Frais de personnel :                         |                |              |                |              |                |              |                |              |
| . Salaires                                   | 129 443        | 44,0         | 109 548        | 45,7         | 94 813         | 41,1         | 19 895         | 18,2         |
| . Gratification stagiaires                   | 3 891          | 1,3          |                |              | 5 263          | 2,3          | 3 891          | n.s.         |
| . Charges sociales                           | 56 993         | 19,4         | 47 049         | 19,6         | 40 392         | 17,5         | 9 943          | 21,1         |
| . Aides à l'emploi                           | -7 895         | -2,7         |                |              |                |              | -7 895         |              |
|                                              | 182 432        | 62,0         | 156 597        | 65,3         | 140 468        | 60,9         | 25 835         | 16,5         |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>          | <b>13 662</b>  | <b>4,6</b>   | <b>27 778</b>  | <b>11,6</b>  | <b>-9 712</b>  | <b>-4,2</b>  | <b>-14 116</b> | <b>-50,8</b> |
| Charges (-) et/ou Produits (+) financiers    | 546            | 0,2          | 324            | 0,1          | 351            | 0,2          | 222            | 68,7         |
| Charges (-) et/ou Produits (+) exceptionnels | -177           | -0,1         | 1 836          | 0,8          | -312           | -0,1         | -2 013         | -109,6       |
| Impôt sur les revenus de patrimoine          | 13             | 0,0          |                |              |                |              | 13             | n.s.         |
| <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>            | <b>14 018</b>  | <b>4,8</b>   | <b>29 938</b>  | <b>12,5</b>  | <b>-9 673</b>  | <b>-4,2</b>  | <b>-15 920</b> | <b>-53,2</b> |
| Amortissements                               | 8 208          | 2,8          | 8 533          | 3,6          | 5 444          | 2,4          | -325           | -3,8         |
| <b>RESULTAT COMPTABLE</b>                    | <b>5 811</b>   | <b>2,0</b>   | <b>21 406</b>  | <b>8,9</b>   | <b>-15 117</b> | <b>-6,6</b>  | <b>-15 595</b> | <b>-72,9</b> |

(1) Subventions nettes de fonds dédiés

### Détail des produits 2017

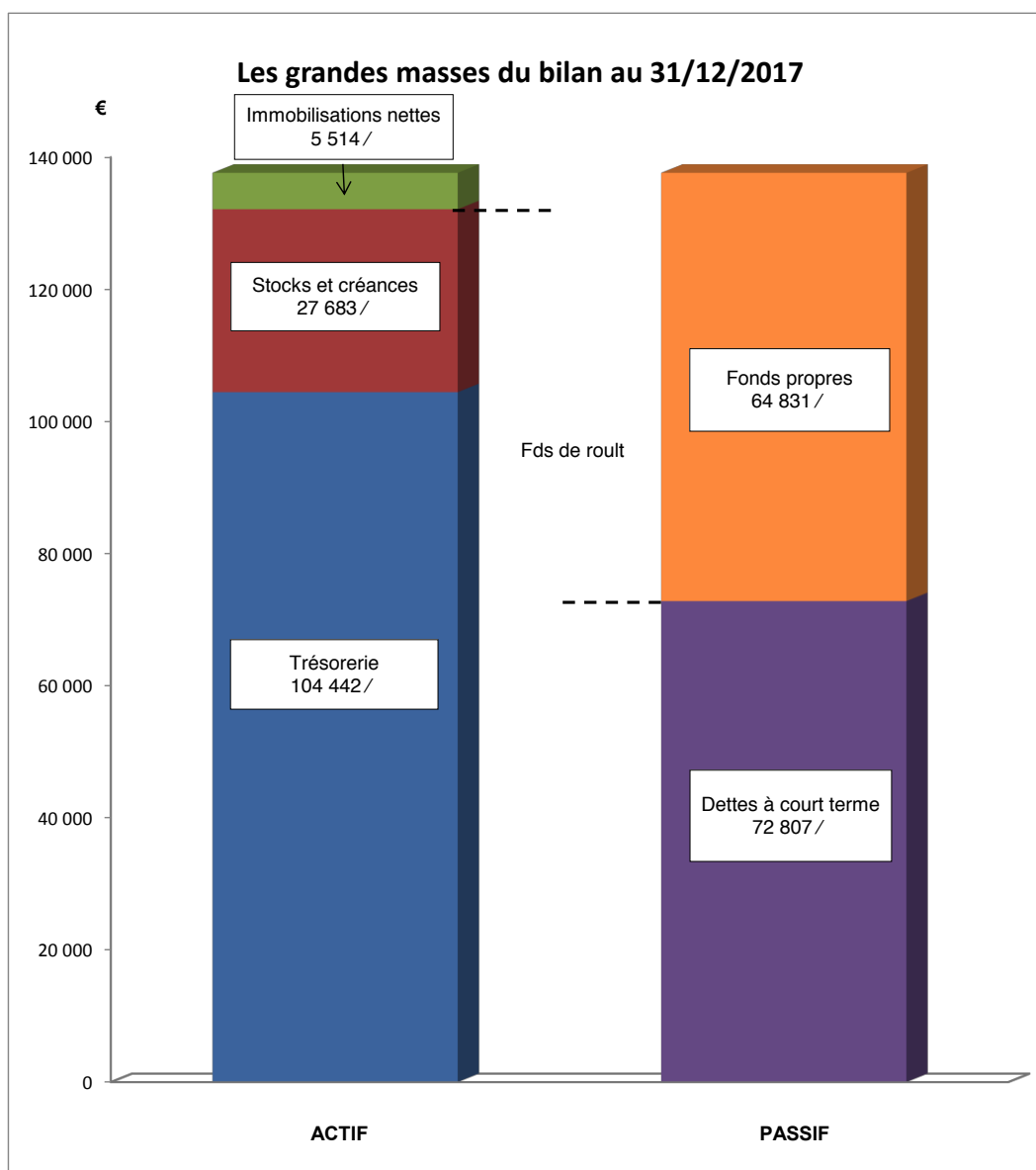


### Ventilation des charges 2017



# BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

| ACTIF                         | 2017           | 2016           | PASSIF                                  | 2017           | 2016           |
|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>       |                |                | <b>FONDS ASSOCIATIFS</b>                |                |                |
| Immobilisations incorporelles | 14 400         | 14 400         | Fonds associatifs sans droit de reprise | 10 000         | 10 000         |
| Immobilisations corporelles   | 12 240         | 12 240         | Report à nouveau                        | 49 020         | 27 613         |
| Immobilisations financières   | 1 500          | 1 500          | Résultat de l'exercice                  | 5 811          | 21 406         |
|                               | 28 140         | 28 140         |                                         | <b>64 831</b>  | <b>59 020</b>  |
| - Amortissements              | -22 626        | -14 419        |                                         |                |                |
|                               | <b>5 514</b>   | <b>13 721</b>  | <b>FONDS DEDIES</b>                     | <b>30 666</b>  | <b>15 500</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>        |                |                | <b>DETTES</b>                           |                |                |
| Créances                      | 21 023         | 10 834         | Fournisseurs et comptes rattachés       | 9 531          | 5 801          |
| Disponibilités                | 104 442        | 99 781         | Dettes fiscales et sociales             | 28 690         | 24 685         |
| Charges constatées d'avance   | 6 659          | 4 711          | Autres dettes                           | 2 000          |                |
|                               | <b>132 125</b> | <b>115 326</b> | Produits constatés d'avance             | 1 920          | 24 042         |
|                               |                |                |                                         | <b>42 141</b>  | <b>54 528</b>  |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>       | <b>137 638</b> | <b>129 047</b> | <b>TOTAL DU PASSIF</b>                  | <b>137 638</b> | <b>129 047</b> |



## Opinion sur les comptes annuels

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l' Association « **MOBILIS** » relatifs à l'exercice clos le **31 Décembre 2017**, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous **certifions** que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, **réguliers et sincères et donnent une image fidèle** du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Trois opinions possibles :

- ⊙ Certification pure et simple
- ⊙ Certification avec réserves
- ⊙ Refus de certification

**Important :** je confirme la confiance à porter sur les comptes de l'association